

INHOUD

Voorwoord	9
Lijst van afkortingen	11
Lijst van figuren	13
Lijst van tabellen	15
1	Waar is de meerwaarde van Publiek-Private Samenwerking? 17
1.1	Publiek-Private Samenwerking in publieke transportinfrastructuur 17
1.2	Design-build-finance-maintain (DBFM) in Nederland 20
1.3	De meerwaarde van Publiek-Private Samenwerking 22
1.4	Waar is het bewijs? 25
	1.4.1 Het ex ante meten van de prestaties 25
	1.4.2 Het gebrek aan vergelijkende ex-postevaluatie van de prestaties 27
	1.4.3 De invloed van samenwerking op de prestaties 29
1.5	Opzet van het boek 30
2	Tijdprestaties 35
2.1	Inleiding 35
2.2	Waarom zou DBFM beter presteren? 37
2.3	Dataverzameling en variabelen 38
	2.3.1 Dataverzameling 38
	2.3.2 Tijdprestatie en projectomvang 39
2.4	Analyse en resultaten 40
2.5	Conclusie 42
3	Kostenprestaties 43
3.1	Inleiding 43
3.2	Waarom zou DBFM beter presteren? 46
3.3	Dataverzameling en variabelen 48
	3.3.1 Dataverzameling 48
	3.3.2 Kostenprestatie 48

3.3.3	Typen meerwerkkosten	49
3.3.4	Projectomvang en projectcompleteitheid	51
3.4	Analyse en resultaten	51
3.4.1	Kostenprestaties	51
3.4.2	Typen meerwerkkosten	53
3.5	Conclusie	57
4	Kwaliteit	59
4.1	Inleiding	59
4.2	Waarom zou DBFM beter presteren?	62
4.3	Dataverzameling en variabelen	64
4.3.1	Dataverzameling	64
4.3.2	Gepercipieerde projectkwaliteit	65
4.4	Analyse en resultaten	66
4.5	Conclusie	68
5	Innovatie	71
5.1	Inleiding	71
5.2	Waarom zou DBFM beter presteren?	72
5.3	Dataverzameling en variabelen	74
5.3.1	Dataverzameling	74
5.3.2	Gepercipieerde innovatie en daadwerkelijke innovaties	74
5.4	Analyse en resultaten	75
5.5	Conclusie	79
6	Tevredenheid	81
6.1	Inleiding	81
6.2	Waarom zou DBFM beter presteren?	82
6.3	Dataverzameling en variabelen	83
6.3.1	Dataverzameling	83
6.3.2	Tevredenheid	84
6.3.3	Projectomvang en controlevariabelen	85
6.4	Analyse en resultaten	85
6.5	Conclusie	88
7	Management tijdens de uitvoering	91
7.1	Inleiding	91
7.2	Twee hoofdvormen van management	92
7.3	Dataverzameling en variabelen	93
7.3.1	Dataverzameling	93
7.3.2	Gebeurtenissen, management en tevredenheid	93

7.4	Analyse en resultaten	95
	7.4.1 De A15 Maasvlakte-Vaanplein	95
	7.4.2 De A2 Maastricht	103
	7.4.3 Verschillen en verklaringen	112
7.5	Conclusie	115
8	De kwaliteit van samenwerking	117
8.1	Inleiding	117
8.2	Waarom zou samenwerking in DBFM resulteren in meerwaarde?	118
	8.2.1 Waarom zou er betere samenwerking zijn in DBFM?	118
	8.2.2 Waarom zou samenwerking resulteren in meerwaarde?	120
8.3	Dataverzameling en variabelen	122
	8.3.1 Dataverzameling	122
	8.3.2 Tijdprestatie, kostenprestatie en gepercipieerde innovatie	122
	8.3.3 Samenwerking	123
8.4	Analyse en resultaten	123
	8.4.1 Tijdprestatie, kostenprestatie en gepercipieerde innovatie	123
	8.4.2 Samenwerking	124
	8.4.3 Effect van samenwerking op prestatieverschillen	126
8.5	Conclusie	127
9	Conclusies en aanbevelingen	129
9.1	Prestaties van Publiek-Private Samenwerking	129
9.2	Samenwerking in Publiek-Private Samenwerking	131
9.3	Vervolgonderzoek en adviezen voor de PPS-praktijk	131
	9.3.1 Samenwerking en boundary spanners	132
	9.3.2 Data en evaluatie	133
	9.3.3 Vergelijkende evaluatie en leren	135
	Literatuur	139