

# Inhoud

## Deel I Basisbegrippen

|          |   |           |
|----------|---|-----------|
| <b>1</b> | <b>De balans</b>                                  | <b>17</b> |
| 1.1      | Balans: activa en passiva                         | 18        |
| 1.2      | Activa  | 19        |
| 1.3      | Investeringsvormen en afschrijvingen              | 20        |
| 1.4      | Lineaire afschrijving                             | 22        |
| 1.5      | Investeringsvormen                                | 28        |
| 1.6      | Vlottende activa                                  | 28        |
| 1.7      | Passiva   | 31        |
| 1.8      | Eigen vermogen                                    | 33        |
| 1.9      | Reserves  | 34        |
| 1.10     | Vreemd vermogen                                   | 35        |
| 1.11     | Btw   | 38        |
|          | Opgaven hoofdstuk 1: De balans                    | 41        |
|          | Casus: Balans Gezamenlijke Brandweer              | 44        |
| <br>     |   |           |
| <b>2</b> | <b>De winst- en verliesrekening</b>               | <b>49</b> |
| 2.1      | Winst- en verliesrekening                         | 50        |
| 2.2      | Matching van kosten en opbrengsten                | 60        |
| 2.3      | Salariskosten                                     | 62        |
| 2.4      | Afschrijvingskosten                               | 74        |
| 2.5      | Waarde in het economisch verkeer                  | 78        |
| 2.6      | Economische levensduur                            | 79        |
| 2.7      | Technische levensduur                             | 84        |
| 2.8      | Afschrijvingskosten van vastgoed                  | 85        |
| 2.9      | Overige kosten                                    | 86        |
| 2.10     | Belastingen en heffingen                          | 86        |
| 2.11     | Rentelasten                                       | 87        |
| 2.12     | Vennootschapsbelasting                            | 89        |
|          | Opgaven hoofdstuk 2: De winst- en verliesrekening | 89        |
|          | Casus: Baten en lasten bij de brandweer           | 92        |

|          |  |            |
|----------|--|------------|
| <b>3</b> | <b>Begroten en budgetteren</b>                 | <b>97</b>  |
| 3.1      | Begroten van de winst- en verliesrekening      | 98         |
| 3.2      | PDCA-cyclus                                    | 101        |
| 3.3      | Omzet  | 102        |
| 3.4      | Begroten van kosten                            | 104        |
| 3.5      | Begroten van salariskosten                     | 107        |
| 3.6      | Meerjarenbegrotingen                           | 112        |
| 3.7      | Budgetten                                      | 112        |
|          | Opgaven hoofdstuk 3: Begroten en budgetteren   | 115        |
|          | Casus: Politie                                 | 117        |
| <br>     |  |            |
| <b>4</b> | <b>Analyseren en rapporteren</b>               | <b>125</b> |
| 4.1      | Planning- en controlcyclus                     | 126        |
| 4.2      | Administratieve organisatie                    | 127        |
| 4.3      | Financiële periodieke rapportage               | 130        |
| 4.4      | Beschikbaarheid gegevens                       | 131        |
| 4.5      | Jaarlijkse rapportage                          | 134        |
| 4.6      | Analyse van de resultaten                      | 139        |
| 4.7      | Overzicht openstaande posten                   | 150        |
| 4.8      | Surseance van betaling en faillissement        | 151        |
| 4.9      | Werkvoorraad                                   | 153        |
|          | Opgaven hoofdstuk 4: Analyseren en rapporteren | 156        |
| <br>     |  |            |
| <b>5</b> | <b>Kostprijsberekeningen</b>                   | <b>159</b> |
| 5.1      | Vaste en variabele kosten                      | 160        |
| 5.2      | Directe en indirecte kosten                    | 163        |
| 5.3      | Kostenverdeelstaat                             | 165        |
| 5.4      | Analyse van de resultaten per afdeling         | 170        |
| 5.5      | Kostprijscalculaties                           | 172        |
| 5.6      | Berekening standaarduurtarief                  | 174        |
| 5.7      | Outsourcing                                    | 175        |
| 5.8      | Inkoopproces                                   | 183        |
| 5.9      | Offeren  | 186        |
|          | Opgaven hoofdstuk 5: Kostprijsberekeningen     | 189        |
|          | Casus: BHV                                     | 192        |

## Deel II Opzetten, continueren en samenwerken in organisaties

|          |   |            |
|----------|---|------------|
| <b>6</b> | <b>Start van een onderneming</b>                      | <b>201</b> |
| 6.1      | Juridische vormen                                     | 202        |
| 6.2      | Overzicht rechtsvormen                                | 205        |
| 6.3      | Administratieve lastendruk                            | 207        |
| 6.4      | Gewaardeerd loon                                      | 209        |
| 6.5      | Financieel plan                                       | 210        |
| 6.6      | Openingsbalans  | 211        |
| 6.7      | Investeringsselectie                                  | 215        |
| 6.8      | Waarde van de onderneming                             | 224        |
|          | Opgaven hoofdstuk 6: Start van een onderneming        | 224        |
| <b>7</b> | <b>Continuïteit van een organisatie</b>               | <b>231</b> |
| 7.1      | Bedrijfscontinuïteit                                  | 232        |
| 7.2      | Transformatieproces                                   | 233        |
| 7.3      | Bedrijfsprocessen                                     | 238        |
| 7.4      | Risico's en risicoanalyse                             | 253        |
| 7.5      | Risicosoorten en definities                           | 253        |
| 7.6      | Risico-inventarisaties: kansen en effecten            | 254        |
| 7.7      | Beleidsopties ten aanzien van risico's                | 261        |
| 7.8      | Resterende onzekerheden                               | 263        |
| 7.9      | Verzekeren  | 264        |
| 7.10     | Risico's en gevolgen voor de bedrijfsvoering          | 270        |
| 7.11     | Analyse van ongevallen en incidenten                  | 270        |
| 7.12     | Derving van inkomsten                                 | 273        |
| 7.13     | Fraude en interne controle                            | 275        |
| 7.14     | Bedrijfsnoodplan                                      | 276        |
|          | Opgaven hoofdstuk 7: Continuïteit van een organisatie | 276        |
|          | Casus: Betonson                                       | 278        |
| <b>8</b> | <b>Projecten</b>                                      | <b>285</b> |
| 8.1      | Projecten   | 286        |
| 8.2      | Projecten in 'enge' vorm                              | 286        |
| 8.3      | De veiligheidsketen                                   | 287        |
| 8.4      | Samenwerken in projecten                              | 289        |
| 8.5      | Overeenstemming tussen opdrachtgevers en -nemers      | 291        |
| 8.6      | Projectaanpak   | 291        |
| 8.7      | Projectbegroting en -budgetten                        | 292        |

|      |                                       |     |
|------|---------------------------------------|-----|
| 8.8  | Budgetbeheer en verantwoording        | 294 |
| 8.9  | Opbrengsten                           | 295 |
| 8.10 | Projectkosten                         | 296 |
| 8.11 | Inbreng in natura                     | 297 |
| 8.12 | Tarieven                              | 297 |
| 8.13 | Facturering                           | 299 |
| 8.14 | Onderhanden werk                      | 301 |
|      | Opgaven hoofdstuk 8: Projecten        | 306 |
|      | Casus: Veiligheidshuis Midden-Limburg | 308 |

## Deel III Thema's in veiligheid

|           |  |            |
|-----------|--|------------|
| <b>9</b>  | <b>Overheidsfinanciën</b>                          | <b>315</b> |
| 9.1       | Marktmechanisme                                    | 316        |
| 9.2       | Collectieve goederen                               | 318        |
| 9.3       | Enkele opmerkingen bij collectieve goederen        | 320        |
| 9.4       | Bestuurlijke motieven                              | 321        |
| 9.5       | Democratische controle                             | 322        |
| 9.6       | Gemeentelijke financiën                            | 323        |
| 9.7       | Inkomsten gemeenten                                | 324        |
| 9.8       | Btw-compensatiefonds                               | 331        |
| 9.9       | Stelsel van baten en lasten                        | 331        |
| 9.10      | Kapitaallast                                       | 332        |
| 9.11      | Begroting  | 334        |
| 9.12      | Jaarstukken  | 340        |
| 9.13      | Uitvoeringsinformatie                              | 341        |
| 9.14      | Europese aanbestedingen                            | 342        |
|           | Opgaven hoofdstuk 9: Overheidsfinanciën            | 351        |
| <b>10</b> | <b>Publiek-private samenwerking</b>                | <b>353</b> |
| 10.1      | Motieven voor publiek-private samenwerking         | 353        |
| 10.2      | Kenmerken publiek-private samenwerking             | 355        |
| 10.3      | Doelstellingen en motieven van actoren             | 356        |
| 10.4      | Freeriders   | 360        |
| 10.5      | Kosten   | 361        |
| 10.6      | Overeenkomst                                       | 363        |
| 10.7      | Kwaliteit bij uitbesteding                         | 363        |
|           | Opgaven hoofdstuk 10: Publiek-private samenwerking | 364        |
|           | Casus: Regionale Toezichtruimte RTR-NL             | 365        |

---

|           |   |            |
|-----------|---|------------|
| <b>11</b> | <b>Kosten en baten van criminaliteit en criminaliteitsbestrijding</b>                   | <b>373</b> |
| 11.1      | Criminaliteit: een kunstmatig concept   | 374        |
| 11.2      | Rationele keuzes  | 374        |
| 11.3      | Kosten van criminaliteit  | 376        |
| 11.4      | Vaste en variabele kosten   | 377        |
| 11.5      | Directe en indirecte kosten   | 378        |
| 11.6      | Individuele en maatschappelijke kosten  | 378        |
| 11.7      | Materiële en immateriële kosten   | 380        |
| 11.8      | Een schematische samenvatting   | 382        |
| 11.9      | Baten van criminaliteit   | 383        |
| 11.10     | Kostenanalyse van verschillende delicten  | 387        |
| 11.11     | Kosten-batenanalyses  | 391        |
| 11.12     | Samenvatting  | 392        |
|           | Opgaven hoofdstuk 11: Kosten en baten van criminaliteit en<br>criminaliteitsbestrijding | 393        |
|           | <b>Begrippenlijst</b>   | <b>395</b> |
|           | <b>Literatuur</b>   | <b>407</b> |
|           | <b>Trefwoordenregister</b>  | <b>409</b> |